A NATO FENNTARTÁSI ÉS ELLÁTÁSI HIVATALA (NAMSA)

Nagy István [1]

Az Egyesült Államok (USA) és a Német Szövetségi Köztársaság (NSzK) 1957-ben javaslatot tett az USA katonai segítségnyújtási tevékenységének megszilárdítását és a közös anyagi készletek és szolgáltatások Európában történő létrehozását segítő szervezet alapítására. Az Észak-atlanti Tanács 1958. májusában jóváhagyta az alapító okiratot a NATO Fenntartási és Ellátási Szervezetének (NAMSO) létrehozására.

A NAMSO rendeltetését a közösen nagyobb hatékonysággal teljesíthető logisztikai támogató feladatok végrehajtásában, illetve a NATO katonai erőinek maximális hatékonysággal és minimális költségekkel történő logisztikai támogatásában határozták meg.

A NAMSO a törvényhozó, irányító, felügyelő testülete a **NATO Fenntartási és Ellátási Hivatalának (NAMSA)**. A NAMSA a NAMSO végrehajtó szervezete. A NAMSO az Észak-atlanti Tanács közvetlen alárendeltségébe tartozik *(1.sz.ábra)* és alapvető működési módszerei a koordinálás, egyesítés és az érdekszövetség.

A NAMSO Igazgatótanácsa (Board of Directors-BOD) az alárendelt bizottságok ajánlásai alapján határozza meg a NAMSA feladatát, amelynek Vezérigazgatója jelentési kötelezettséggel tartozik felé. A Logisztikai Bizottság és a Pénzügyi és Adminisztrációs Bizottság *(1.sz.ábra)* figyelembevéve a NATO politikai irányvonalát ad ajánlásokat a saját területére vonatkozóan az Igazgatóttanácsnak (IT). A Fegyverrendszer Partnerségi Bizottság *(1.sz.ábra)* pedig a nevezettek egy csoportja, amely együtt tevékenykedik a közös fegyverrendszerek logisztikai támogatása érdekében a NAMSO-n keresztül.

---

1. Nagy István mk. őrnagy, MH Fegyverzettechnikai Szolgálatfőnökség, mérnökfőtiszt.

A NAMSA fenntartási, ellátási, műszaki (mérnöki), technikai szolgáltatási; beszerzési, szállítási és kodifikációs tevékenységet folytat 15 NATO nemzet (Izland nem vesz részt a NAMSA munkájában, mivel nem rendelkezik haderővel), NATO katonai parancsnokságok és hivatalok; valamint több mint 30 fegyverrendszer és egyéb hadifelszerelés érdekében.

A NAMSA működési elvei

1.) A logisztikai igények egyesítése (a kis nemzeti igények egyesítése egy egységes NATO megrendeléssé, amellyel kedvezőbb ár *(2.sz.ábra)* és szállítási határidő érhető el).

2) A logisztikai tevékenységek és források központosítása.

3) A beszállítók (vállalkozók, gyártók) versenyeztetése (a NAMSA Nemzetközi Verseny Tendereztetési elképzelésén alapszik, ahol a szállítók mindenütt a NATO-n keresztül kapnak lehetőséget az árajánlatok megtételére, ami elősegíti az ipari egyensúly megtartását a NATO országok között és gondoskodik a jó versenyfeltételekről a legalacsonyabb ár megszerzése érdekében).

A NAMSA alapvető feladatait három kategóriába lehet sorolni:

1.) Az ellátási feladatok közé az elsődleges ellátás, az utólagos (követő) támogatás, a központi készletek megalakítása, tárolása és kezelése, beszerzések végrehajtása, az azonnali kölcsönös alapon megvalósuló támogatás megszervezése, a termékazonosítás és piackutatás, a szállítások szervezése, a szoftverek kidolgozása és az azokkal történő ellátás, a feleslegek újraelosztása, illetve megszüntetése sorolható.

2.) A fenntartási feladatait az elektron-optikai berendezések javítása saját műhelyben, a javítások illetve bázis szintű javítások ipar által való végrehajtásának megszervezése, a raktári cserekészlet terhére történő javításból visszatérítés és a saját kalibráló részleg üzemeltetése a javítás támogatására illetve a saját javító eszközök, berendezések hitelesítésére jelenti. A NAMSA fenntartási feladatainak többségét ipari szerződéseken keresztül végzi. A Fegyverrendszer Partnerségek (FRP) esetében működik a csere

raktári készletről (Direct Exchange) program, amelynek során a Javítás - Visszatérítés (Repair & Replace) tevékenység úgy működik, hogy a raktárból kiadásra kerül a csere anyag, majd a javításra behozottat megjavítják és bekerül a központi raktárba. A NAMSA Javító műhelye az ISO 9002 szabványnak felel meg, ahol és amelynek az állományával végrehajthatóak a bázis szintű javítási, bevizsgálási (Depot level maintenance, DLM) feladatok, az elektron-optikai részegységek javítása, nagyjavítása (M-60 hk. lézer távmérő), a sorozatvető (MLRS) navigációs rendszerek javítása, nagyjavítása, a Patriot rakéta elektronikai részegységeinek javítása, módosítása, a különböző berendezések elektro-nikai részegységeinek tesztelése, helyszíni rakéta bevizsgálás, módosítás, éleslövészetek biztosítása, hajtóművek, harci fejek le- és visszaszerelése, éles TOW rakéták átalakítása lőtérivé, helyi illetve helyszíni kiképzés az üzemeltető és az üzemben tartó állomány részére, korrózió ellenőrzése, eltávolítása, galvanizálás, ezüstözés, aranyozás, fejlett hegesztési módsze-rek alkalmazása.

3.) **A műszaki támogatási feladatok** keretén belül valósul meg a meghibásodások elemzése, az abból adódó következtetések levonása és hasznosítása; a különböző eszközök típusmódosításainak kezelése, nyilvántartása; műszaki problémák esetén történő segítségnyújtás, az eszközökön végrehajtandó módosítások kidolgozása, a beszerzési logisztika elveinek kidolgozása; szoftverek és hardverek készítése illetve a velük való ellátás; dokumentációk kezelése, módosítása és CD-n történő karbantartása; valamint különböző felügyeleti feladatok ellátása.

A NAMSA szervezeti felépítésében *(3.sz.ábra)* **négy igazgatóság található.**

- Logisztikai Programok és Műveletek igazgatósága;
- Pénzügy Igazgatóság;
- Beszerzés Igazgatóság;
- Erőforrások kezelési Igazgatóság.

A legnagyobb igazgatóság a **Logisztikai Programok és Műveletek,** amely a személyi állomány több mint 50 %-át foglalkoztatja. Ezen igazgatóságon belül alakulnak a Fegyverrendszer Partnerségek (FRP).

A NAMSA a különböző fegyverrendszerek *(4.sz.ábra)* támogatását a NAMSO Igazgatótanácsa által jóváhagyott Fegyverrendszer Partnerségi Egyezmények alapján végzi. A Fegyver-rendszer Partnerség a NAMSO tagországok egy csoportja által a fegyverrendszerek NAMSO-n keresztüli közös logisztikai támogatására létrehozott egyezmény, amelyhez a pénzügyi eszközöket a társult országok biztosítják. A logisztikai feladatok a NAMSA Programiroda által felügyelt program utasítás alapján folynak. Jelenleg mintegy **16** különböző Fegyverrendszer Partnerségi Egyezmény *(5.sz.ábra)* létezik (HAWK légvédelmi rakéta rendszer, MLRS sorozatvető, PATRIOT légvédelmi rakéta rendszer, TOW páncéltörő rakéta rendszer, STINGER légvédelmi rakéta rendszer, NIKE légvédelmi rakéta rendszer, DRONE CL289 felderítő robotrepülőgép, MK46 torpedó, AMRAAM levegő-levegő légvédelmi rakéta rendszer, C-130 HERCULES szállító repülőgép, FH-70 vontatott tarack, M-109 önjáró tarack, M-110 önjáró tarack, M-60 harckocsi, M-113 gyalogsági harcjármű, lőszerek).

A Logisztikai Programok és Műveletek Igazgatóságának alárendeltségében az alábbi programok működnek:

A Tárolási és Szállítási Osztály (LS) rendeltetésével, feladatával és szervezetével. Az osztály (program) foglalkozik a beérkező anyagok feldolgozásával, tárolásával, szállításával és a munkaigény kezelésével.

A Híradástechnika és Hitelesítés Program (LR) feladata a NATO alapvető kommunikációs rendszerének (NICS/SATCOM, ACE WIDE NON-NICS, CIBL, MERCS, stb.) logisztikai támogatása és az elektronikai (E-3A részegységei, korai előjelző radarok részei, EMPP/COMSEC támogatás) és más ellenőrző berendezések helyszíni, illetve saját laborban történő hitelesítése.

A NATO AWECS Program(LW) alapvető feladata az AWACS repülőgépek részére a szükséges logisztikai támogatás magas szintű biztosítása a NATO tagországok által közösen biztosított költségvetési keretből.

A NAMSA Légvédelmi Program (LE) 72 földi telepítésű radarból álló rendszer logisztikai támogatását végzi. A 72 letelepített radar 13 különböző típusú eszköz, 3 féle kijelző rendszerrel, 2 féle adatkezelő rendszerrel és 8 féle kommunikációs rendszerrel.

A PATRIOT Program (LP) kimondottan a Patriot légvédelmi rakéta rendszer logisztikai támogatásának szervezésével és végrehajtásával foglalkozik. A program keretén belül a NAMSA saját műhelyével hajt végre technikai kiszolgálási feladatokat.

A Rakéták és Rakétalövedékek Program (LM) felelős az MLRS sorozatvetők, a TOW páncéltörő rakéta rendszerek és a DRONE CL289 felderítő robot repülőgép logisztikai biztosítási feladatainak végrehajtásáért. A NAMSA javítóműhelyében folyik a TOW rendszer és a sorozatvetők elektron-optikai részegységeinek technikai kiszolgálása, illetve javítása.

A NATO Logisztikai Együttműködési Program (LZ) foglalkozik a kodifikációs feladatok, valamint a NAMSA által kezdeményezett és kezelt különböző együttműködési programokkal (SHARE, PROFIT, COMMIT, NADB, N-MCRL) a NATO-n belül, amelyekben a részvétel önkéntes és előfizetéses alapon működik. Minden program a közös NSN-en (NATO Stock Number, NATO Készlet Szám) alapszik.

A programok a következők:

N-MCRL: NATO Master Cross Reference List, NATO **Kereszt Hivatkozási Jegyzék**

- az NSN-eket és az alkatrész számokat a NATO országok általüzemeltetett különböző fegyverrendszerek használják,
- ez ad lehetőséget a közös logisztikai támogatásra.

SHARE: Stock Holding and Asset Redistribution Exchange, **Készlet Tárolás & Felesleg Újraelosztási Csere**

(Az országok közös adatbázisban rögzítik a felesleges anyagaikat és ezt a listát mindenki megvásárolhatja.)

COMMIT: Common Item Management, **Közös Anyag-Kezelés.**

- a NATO nemzetek közösen kezelik az ellátásra kerülő anyagokat,
- a NAMSA számveti és végrehajtja a szükséges újra beszerzést,
- az alacsonyan tartott nemzeti raktári készletszint pénz megtakarítást és gyors újraelosztást tesz lehetővé.

PROFIT: Provisioning of Items, **Alkatrész Ellátás**

- megadva az iparnak a várható megrendeléseket csökkenthető a gyártási idő.

NADB: NATO Ammunition Data Base, **Lőszer Adat Bázis**

- a lőszerek jellemző adatainak és csereszabatosságuk nyilvántartása,
- lehetőséget biztosít a közös vásárlásra.

A Különleges Projectek Programja (LU) a következő projectekből áll:

1.) LU-A Lőszer beszerzés és megsemmisítés

NATO Lőszer Adat Bázis (NADB)

EURO-STINGER (föld-levegő rakéta)

SIDEWINDER (levegő-levegő rakéta)

Lőszerek technikai kiszolgálása a Déli Hadműveleti Központnak.

2). LU-N MK46 torpedó

IDS behatolás érzékelő rendszer

Javító felszerelések.

3.) LU-T NIKE (föld-levegő rakéta),

Generátor készletek.

4. LU-MMC Eseti közvetítő díjas tevékenység

Javítási szolgáltatás szállítással

A Harcjárművek/Tüzérség/C-130 Program (LC) a legnagyobb a programok közül.

A hagyományos ellátási és szállítási támogatás, a saját erős és szerződéses bázis TMJ-k végrehajtása, a megsemmisítésre kijelölt eszközökből kitermelt alkatrészek felújítása, a támogatott rendszerek felújított részegységeinek fejlesztése és beszerzésének összehangolása, valamint kiképzések és továbbképzések levezetése az LC program alapvető feladatai.

A programban támogatott rendszerek mindegyike a tagállamok egy része által létrehozott Fegyverrendszer Partnerségi Egyezmény hatálya alá tartozik. **A támogatott rendszerek a következők:**

- M-60 közepes harckocsi (a tűzvezető rendszerét saját műhelyben javítják)
- -M-110 203 mm-es önjáró tarack
- -M-109 155 mm-es önjáró tarack *(6.sz.ábra)*
- FH-70 155 mm-es vontatott tarack *(7.sz.ábra)*
- M-113 gyalogsági harcjármű
- C-130 HERCULES szállító repülőgép
- A program projectjeit 13 NATO tagállam és egy társország megfigyelői státusszal (Ausztria) támogatja. Az LC program 1998. évi költségvetése a *8.sz.ábra* szemlélteti.

Az egyes országok által befizetett üzemeltetési költséget a beszerzésre kerülő termékek (alkatrészek, részegységek stb.) és szolgáltatások (javítás, nagyjavítás, bevizsgálás stb.) ára, valamint egyéni megrendelések mennyisége határozzák meg.

Az adminisztratív költség a közvetlen költségekből (alkalmazottak bére, szolgálati utak, továbbképzések, telefondíjak, sokszorosítás stb.) és a közvetett költségekből (a hivatal működési költségeiből - víz, áram, fűtés, papír stb.) áll. Az adminisztratív költség megosztásra kerül a partnerek között egy minden tagország által jóváhagyott költségmegosztási formula alapján.

A költségmegosztási képletet minden egyes Fegyverrendszer Partnerségi Egyezményben meghatározzák és ezek teljes mértékben eltérőek egy-egy rendszer vonatkozásában. A C-130 Hercules szállító repülőgép költségmegosztási képletét a *9.sz.ábra* mutatja.

A munkaerő létszám megállapítása során az egyes projectecnél várható megrendelések számát veszik figyelembe, amely az egyes országok éves tervezési adatain alapulnak. Ez a tény, hogy az adminisztratív költségek alakulását az egyes országok számára erősen befolyásolja a tervezett megrendelések (alkatrész beszerzés, javítási igény) száma, az országokat igen megfontolt tervezésre, illetve a terv betartására ösztönzi. Az LC program 1998. évi létszáma 28 fő, amelyből 9 fő "A" szintű és 19 fő "B" szintű beosztás. Ez a létszám a projecteknél számvetett létszámok összessége, ahol például az M109 project éves munkaerő igénye 2,80 fő/év, míg az FH-70 projecté 2, 25 fő/év.

Az LC programban jelenleg tervezik egy helikopter támogatási program létrehozását, amelynek az előkészületei már folynak és több értekezlet került megrendezésre. Az 1998. okto-ber 27-28-án megrendezett értekezleten megfigyelőként részt vettem, ahol döntés született a Fegyverrendszer Partnerségi Egyezmény létrehozásáról és elkészült annak végleges szövege is, melyet a NAMSO Igazgatótanács elé terjesztenek jóváhagyásra.

Jelenleg folyik az M-60 harckocsi tűzvezető rendszerének fejlesztése (mozgó harckocsi - mozgó cél) Portugália részére, amely egy 31 millió dolláros szerződés a program számára.

Tervezik a LEOPARD harckocsi támogatási program beindítását 1999. évi, az M-109 önjáró tarack fejlesztési program, az új 155 mm-es könnyű tüzérségi fegyverrendszer (LIMAWS - UK) támogatásának beindítását, valamint tanulmányok készítését a kelet-európai eszközök támogatási lehetőségeiről.

Az LC program rendelkezik egy úgynevezett MMC (Material Management Center) - Anyagkezelő Központtal, amelynek a feladata a tervek, a költségvetés, a munkaerő igény elkészítése; a beérkező megrendelések iktatása, feldolgozása, a szállítók (cégek) felé történő továbbítása; a saját javítások tervezése és szervezése; szükség esetén a piackutatás, a reklamációk rendezése és minden az LC program keretén belül folyó tevékenység dokumentálása és koordinálása.

A SHAPE támogatása érdekében a NATO országok közösen finanszírozzák a légvédelmi, az AWACS, valamint a NATO híradási rendszerek programjait, amelyek szintén a NAMSA keretein belül működnek. Ezen programok úgy kerülnek támogatásra a NATO által mint más programok önálló országok által.

A NAMSO működteti a Támogatási Értekezlet intézményét, amely olyan eszközök támogatására jön létre, amelyek nem tartoznak Fegyverrendszer Partnerségi Egyezmény hatálya alá. Ezen értekezletek hivatottak a fegyverrendszer támogatásával kapcsolatos problémák megoldására.

A NAMSA végez eseti közvetítői díjas tevékenységet (Random Brokerage) is, amelynek keretén belül olyan feltöltési kérelmet elégít ki, amit valamely NAMSO tagállam nyújtott be olyan alkatrészre vonatkozóan, amely nincs a NAMSA készletében és nem szerepel a támogatási listán. Ezen megrendelések bármilyen típusúak lehetnek (visszatérő vagy nem visszatérő).

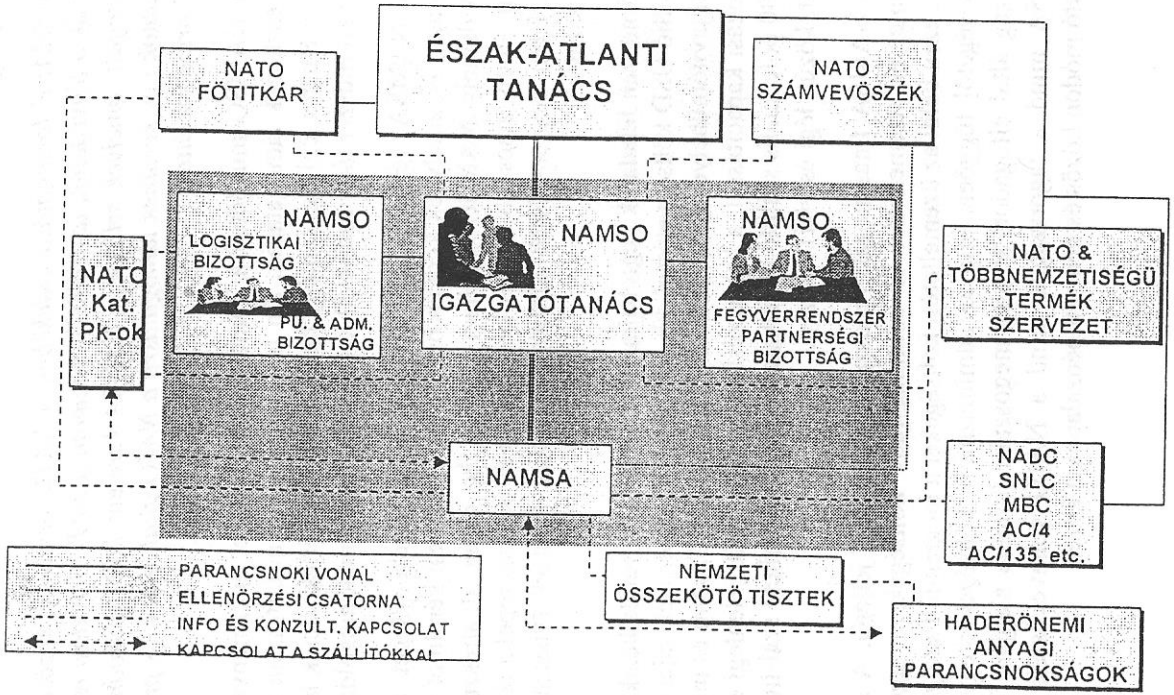
Mindezen feladatok végrehajtásához a NAMSA rendelkezik éves kb. 480 millió USD költségvetéssel, kb. 950 főnyi munkaerővel, saját elektronoptikai javítóműhelyekkel és kalibráló laborokkal, központi és megosztott raktározási kapacitással, a beszerzési forrása kb. 5000 jelenlegi és mintegy 9500 potenciális szállító és felhasznál minden elérhető szál-lítóeszközt (vas-út, közút, légi és vízi).*10.ábra.*

A NAMSA finaszírozási rendszere *"non-profit"* jellegű. A költségeket, amelyek üzemeltetési és adminisztratív költségek, a tagországok fizetik, ezen belül az üzemeltetési költségeket a megrendelt szolgáltatások mennyiségétől függően, míg az adminisztratív költségeket egy minden tagország által elfogadott költség-megosztási formula alapján fizetik. A NAMSA mind a tagországok mind a NATO számvevőszék számára átlátható módon közös és nemzeti pénzalapokat kezel.

Összességében a NAMSA fel van hatalmazva egy belső szolgáltatásokon alapuló közös ellátásra, fenntartási és műszaki-technikai támogatásra, amelynek során a rugalmasság, az együttműködés és a központosítás módszerét alkalmazza. A NAMSA alapelve egyre inkább eltolódik "A logisztika nemzeti felelősség"-től "A logisztika olcsóbb, ha kollektívan csinálják"irányba.

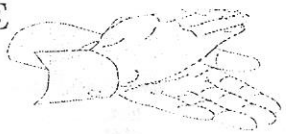
A NAMSO HELYE A NATO SZERVEZETÉBEN

1.sz.ábra



2.sz.ábra

AZ EGYESÍTÉS EREDMÉNYE



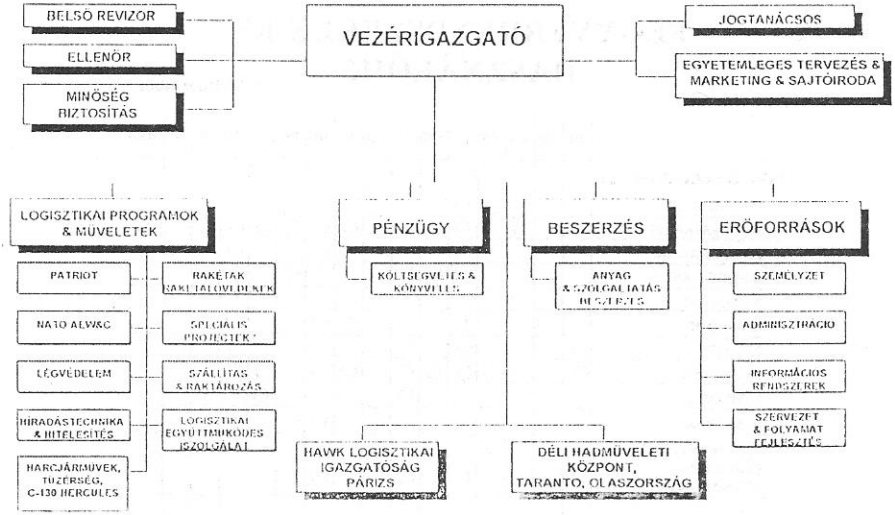
LÖSZER VÁSÁRLÁS

NEMZET	ME.	EÁ.	BESZ. ÁR	NAMSA EÁ. $ 345	MEGTAKARÍTÁS	%
A	16 000	$ 356	$ 5,696 M	$ 5,520 M	$ 176 E	3
B	8 000	$ 375	$ 3,000 M	$ 2,760 M	$ 240 E	8
C	4 000	$ 545	$ 2,180 M	$ 1,380 M	$ 800 E	37
D	2 500	$ 545	$ 1,362 M	$ 862 E	$ 500 E	37

C NEMZET = 0,8 MILLIÁRD $
D NEMZET = 0,950 MILLIÁRD $

A NAMSA SZERVEZETI FELÉPÍTÉSE

3.sz.ábra



* STINGER, TORPEDO MK46, LÖSZER, KÖZVETÍTŐI DÍJ, DEMILITARIZÁCIÓ, stb.

FEGYVERRENDSZEREK ÉS HASZNÁLÓIK

4.sz.ábra

	BE	CA	DA	FR	GE	GR	IT	LU	NL	NO	PO	SP	TU	UK	US	NMA*
RAKÉTÁK, RAKÉTALÖV.																
NIKE																
HAWK																
TOW																
MLRS																
PATRIOT																
STINGER																
SIDEWINDER																
AMRAAM																
REPÜLÖGÉP																
AWACS																
C-130																

FEGYVERRENDSZEREK ÉS HASZNÁLÓIK

	BE	CA	DA	FR	GE	GR	IT	LU	NL	NO	PO	SP	TU	UK	US	NMA
HIRADÁS																
SHAPE 14 NATIONS																
SHAPE 15 NATIONS																
CRYPTO NATIONAL																
TÜZÉRSÉG / HJMÜ.																
FH-70																
M-113																
M110																
M60																
M-109																
HADITENGERÉSZET																
TORPEDO MK46																
LÖSZER BESZERZÉS & MEGSEMMISÍTÉS																

FEGYVERRENDSZEREK ÉS HASZNÁLÓIK

1998 November

	BE	CA	DA	FR	GE	GR	IT	LU	NL	NO	PO	SP	TU	UK	US	NMA
LOK. & FELD. RENDSZ.																
DRONE CL 289				O	O											
NADGE/NAEGIS	O		O	O	O	O	O		O	O	O	O	O	O		O
RAT 31 RADARS										O			O			
SINDRE I, RSRP						O	O			O	O		O			
S-723, S-743			O			O										
AN/TPQ-36									O	O						
FPS-117	O				O		O						O			
ACCS LOCI	O		O	O	O	O	O		O	O		O	O			
SSSB DPDS							O					O		O		
SSSB DHDS										O						
RADAR INTEG SYS.			O			O							O			
CON & RPT SYS/SAM INT	O		O		O		O			O						

NAMSO FEGYVERRENDSZER PARTNERSÉGEK

5.sz.ábra

	BE	CA	DA	FR	GE	GR	IT	LU	NL	NO	PO	SP	TU	UK	US
HAWK			○	○	○	○	○		○						
TOW		○	○		○	○	○	○	○	○	○		○	○	
MLRS			○	○	○	○	○		○	○			○	○	○
PATRIOT					○				○						○
STINGER					○	○			○				○		
NIKE						○	○						○		
DRONE CL289				○	○										
FH-70					○		○		○					○	
MK46 TORPEDO						(*)	○		(*)		○	○	(*)		
C-130	○	○				○			○	○		○		○	○
M60						○					○	○	○		
M109	○	(*)	○		(*)	○			○	○					(*)
M110						○						○	○		
M-113	○		(*)		○	○			○	○	(*)	○	○		
AMMUNITION			○	○	○	○	○		○	○		○	○	○	○
AMRAAM	○		○		○	○	○		○	○	○	○	○	○	○(*)

1998 November

(*)MEGFIGYELÖ

M109-es Program

6.sz.ábra

MEGRENDELÖ : BELGIUM, DÁNIA, GÖRÖGORSZÁG, HOLLANDIA, NORVÉGIA

MEGFIGYELÖ : AUSZTRIA, KANADA, USA, NÉMETORSZÁG

LEHETSÉGES TAG : PORTUGÁLIA

KÖLTSÉGVETÉS (1998):

ÜZEMELTETÉSI KÖLTSÉG : 8 330 000 USD
ADMINISZTRATIV KÖLTSÉG : 489 732 USD

MEGÁLLAPÍTOTT LÉTSZÁM/ÉV (1998) : 2.80

TÁMOGATOTT ESZKÖZ MENNYISÉG : 745 TARACK

FH 70-es Program

7.sz.ábra

MEGRENDELÖ : HOLLANDIA, OLASZORSZÁG,
NÉMETORSZÁG,
EGYESÜLT KIRÁLYSÁG

KÖLTSÉGVETÉS (1998):

ÜZEMELTETÉSI KÖLTSÉG : 1 160 000 USD
ADMINISZTRATIV KÖLTSÉG : 590 526 USD

MEGÁLLAPÍTOTT LÉTSZÁM/ÉV (1998) : 2.25

TÁMOGATOTT ESZKÖZ MENNYISÉG : 451 TARACK

8.sz.ábra

LC KÖLTSÉGVETÉS - 1998

	ÜZEMELTETÉSI		ADMINISZTRATÍV	
M60/M110	USD	17 108 500	USD	1 805 571
M113	USD	6 190 000	USD	548 405
M109	USD	8 330 000	USD	489 732
FH70	USD	1 160 000	USD	590 526
C130	USD	3 175 000	USD	706 000
ÖSSZESEN		35 963 500		4 140 234

AZ ADMINISZTRATÍV KÖLTSÉG 11.5 %-a A MÜKÖDÉSI KÖLTSÉGNEK

9.sz.ábra

KÖLTSÉG-MEGOSZTÁSI FORMULA

- **CÉLJA**

  ELOSZTANI AZ ADMINISZTRATÍV KÖLTSÉGEKET A RÉSZTVEVŐ ORSZÁGOK KÖZÖTT

- **KÉPLET**

  MINDEN ORSZÁG JÓVÁHAGYJA ÉS MINDEN PARTNERSÉGI PROGRAMÉ MÁS

C-130 WSP KÉPLETE AZ ÖSSZKÖLTSÉGEK %-ában

- 50 % EGYENLŐ ELOSZTÁS (ELOSZTÁS A RÉSZTVEVŐ ORSZÁGOK KÖZÖTT)
- 30 % IGÉNYBEVÉTEL UTÁNI (MEGRENDELÉS ALAPJÁN)
- 20 % MENNYISÉG UTÁNI (ESZKÖZÖK DARABSZÁMA ALAPJÁN)

SZÁMVETÉSI MINTA A KÉPLET ALAPJÁN

ÖSSZES ADMINISZTRATÍV KÖLTSÉG 24 MILLIÓ LUF

- **50 % EGYENLŐ KÖLTSÉG**

24 MLUF x 50 % = 12 MLUF

12 MLUF : 8 ORSZÁG = 1,5 MLUF

MINDEN ORSZÁG KÖLTSÉGVISELÉSI RÉSZE 1,5 MLUF

- **30 % IGÉNYBEVÉTEL UTÁN**

24 MLUF x 30 % = 7,2 MLUF

ÖSSZ. IGBEV. = 1 000 RENDELÉS

"A" ORSZÁG = 150 RENDELÉS

150 : 1 000 = 15 %

7,2 MLUF x 15 % = 1,08 MLUF

"A" ORSZÁG KÖLTSÉGVISELÉSI RÉSZE 1,08 MLUF

SZÁMVETÉSI MINTA A KÉPLET ALAPJÁN

ÖSSZES ADMINISZTRATÍV KÖLTSÉG 24 MILLIÓ LUF

- **20 % MENNYISÉG UTÁN**

24 MLUF x 20 % = 4,8 MLUF

C-130 FLOTTA = 100 REPLGÉP

"A" ORSZÁG = 25 REPÜLŐGÉP

"A" ORSZÁG = FLOTTA 25 %-a

4,8 MLUF x 25 % = 1,2 MLUF

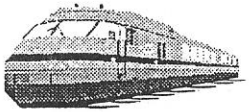
"A" ORSZÁG KÖLTSÉGVISELÉSI RÉSZE 1,2 MLUF

- **"A" ORSZÁG KÖLTSÉGEI**

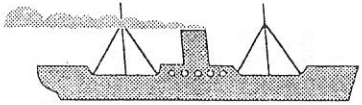
EGYENLŐ KÖLTSÉG	1,5 MLUF
IGÉNYBEV. UTÁN	1,08 MLUF
MENNYISÉG UTÁN	1,2 MLUF
ADMINISZTRATÍV KÖLTSÉG ÖSSZESEN	3,78 MLUF

ERÖFORRÁSOK

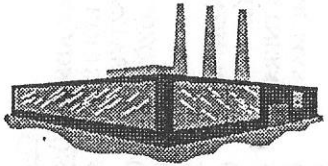
10.sz.ábra

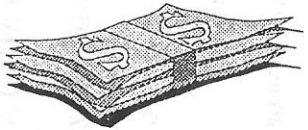


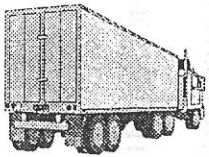
KÖLTSÉGVETÉS :
kb. 480 MILLIÓ USD
105 MILLIÁRD Ft

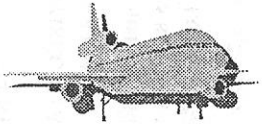


MINDEN ELÉRHETÖ SZÁLLÍTÓ
ESZKÖZ HASZNÁLATA

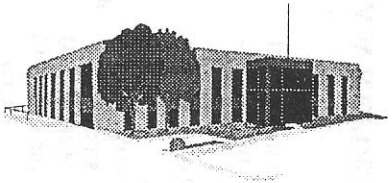






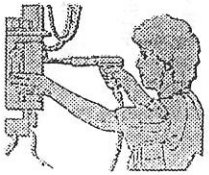


BESZERZÉSI FORRÁSOK :
kb. 5000 JELENLEGI ,
kb. 9500 POTENCIÁLIS SZÁLLÍTÓ



KÖZPONTI &
MEGOSZTOTT
RAKTÁROZÁSI
KAPACITÁS

MUNKAERÖ :
kb. 965 FÖ



SAJÁT
ELEKTRON-OPTIKAI
JAVÍTÓ MÜHELYEK ÉS
KALIBRÁLÁ LABOROK